

Manager efficacement les ressources de production

OBJECTIFS

- Déterminer les caractéristiques de leur production
- Mener un diagnostic d'amélioration de la productivité dans leur entreprise
- Connaître les principaux outils et les méthodes d'amélioration
- Déterminer un plan d'action d'amélioration

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Etude de cas d'entreprises, apports théoriques
- 1 journée est consacrée aux apports et une journée aux problématiques présentées par les stagiaires

PRÉ-REQUIS

- Exercer une fonction de responsable des approvisionnements, de la logistique, des magasins...

RECONNAISSANCE

- Attestation de capacité

MODALITÉS PRATIQUES

- Durée : 2 jours

MANAGEMENT – RESSOURCES HUMAINES

PROGRAMME

- Typologies de productions et gestions associées
- Définitions et bases de la gestion de production
- Panorama des démarches actuelles : JAT, Lean Production, six sigmas, OPT...
- La « hantise du gaspillage » : une base toujours actuelle d'amélioration de la productivité
- Mesures du flux de production et de ses améliorations potentielles
TRS
Processus de réalisation
Traceurs
Analyse des flux
- Diagnostic et optimisation
- Méthodes d'améliorations
Postes : 5 S, SMED
Implantation (diagrammes)
Organisation (ordonnancement centralisé, décentralisé, suivi et contrôle des décisions, plannings sur postes....)
- Plan d'actions
- Liens avec logistique : notion de supply chain

CONTACT

Saint-Etienne :
Sophie JOUENNE – Tél : 04 77 92 89 90
E-mail : sjouenne@citedesentreprises.org

Roanne :
Gaëlle ALIX – Tél : 04 77 68 49 69
E-mail : galix@citedesentreprises.org